

*Лысенко Денис Владимирович,  
член Правления НП ААС  
Советник Председателя контрольно-счетной  
палаты Москвы,  
к.э.н., доцент МГУ им. М.В. Ломоносова*



# Региональная политика НП ААС

Важным для НП ААС является создание мощной архитектуры профессионального сообщества, опирающейся на надежных региональных партнеров, обеспечивающей организацию деятельности членов НП ААС на высоком профессиональном уровне на основе организации их методической и консультационной поддержки, централизованного ведения баз данных, разработки и реализации программных продуктов, проведения контроля качества работы и др.

**Н**П ААС формирует организационную структуру и строит свою деятельность в регионах с учетом разумного распределения своих функций между органами управления НП ААС, ее территориальными структурными подразделениями и автономными территориальными организациями, что позволяет создать сильную вертикально интегрированную структуру профессионального сообщества на благо развития профессии.

Правлением НП ААС принято решение об организации работы 26 региональных отделений НП ААС и назначении 47 региональных представителей. Региональные отделения и представители НП ААС организуют непосредственное взаимодействие НП ААС с ее членами, проживающими в различных регионах,

с целью обеспечения реализации членами НП ААС своих прав и выполнения обязанностей в качестве членов НП ААС.

Разработаны и внедрены в работу:

- ◆ Регламент организации взаимодействия НП ААС с органами государственной власти, профессиональными и отраслевыми объединениями, а также общественными институтами.
- ◆ Подготовлены и внедрены шаблоны плана и отчета работы отделений.
- ◆ Внедрен корпоративный стиль НП ААС в практику работы руководителей отделений и членов Совета отделений.
- ◆ Создан стандарт управления для руководителей отделений.

- ◆ Создана матрица основных задач для руководителей региональных комиссий в целях организации и контроля их деятельности.
- ◆ Подготовлено типовое соглашение с органами государственной власти и местного самоуправления.
- ◆ Внедрена система контроля работы советов территориальных отделений, а также контроль исполнения отделением переданных НП ААС функций на региональном уровне.
- ◆ Подготовлена и внедрена технология организации и работы совместных рабочих групп с органами государственной власти, профессиональными и отраслевыми объединениями, а также общественными институтами.
- ◆ Организовано проведение практических тренингов для руководителей отделений с целью совершенствования управленческого опыта.
- ◆ Организовано взаимодействие членов НП ААС с потребителями услуг и созданы условия для расширения их собственного рынка, путем организации и проведения конференций, охватывающих разные категории пользователей аудиторских и сопутствующих аудиту услуг.
- ◆ Открыты Интернет – страницы нескольких



Рис. 1. Взаимодействие территориальных подразделений НП ААС с внешним окружением

территориальных отделений. Руководством НП ААС решен вопрос о распределении ответственности членом Совета ТО, т.е. за каждым членом закреплена профильная региональная комиссия.

Системный подход к построению региональной политики включает в себя реализацию следующих направлений:

- ◆ размещение информации о деятельности отделений НП ААС и ее членах в региональных СМИ и на сайте НП ААС в разделе «НП ААС в регионах», информационном бюллетене;
- ◆ организация непосредственного взаимодействия НП ААС с ее членами, расположенными на закрепленной за региональным отделением территории, с целью обеспечения реализации членами НП ААС своих прав и выполнения обязанностей в качестве членом НП ААС;
- ◆ формирование системы поощрения наиболее активных членом НП ААС, руководителей и специалистов;
- ◆ организация профессионального общения членом НП ААС,

обмен опытом, наработка лучших практик;

- ◆ представление интересов НП ААС перед органами государственной власти и местного самоуправления на закрепленной территории (в пределах предоставленных полномочий).

За отчетный год на базе ТО НП ААС был проведен ряд конференций, посвященных аудиту

в России. В сентябре 2011 года в Санкт-Петербурге прошла конференция «Достоверность. Сохранность. Эффективность». В рамках мероприятия рассматривались такие вопросы как: коррупция и противодействие мошенничеству; борьба с хищением и нецелевым использованием финансовых средств; построение внутренних систем контроля эффективного

Рис. 2. Региональная сеть НП ААС



использования финансовых, материальных и трудовых ресурсов; манипуляции с финансовой отчетностью и технологии финансовых исследований, вопросы защиты информации и т.д. Конференция «Поддержка малого и среднего бизнеса» также в сентябре прошла в г. Волгограде. Целью конференции стала помощь по обеспечению реализации эффективных механизмов развития предприятий, организаций малого и среднего бизнеса в Волгограде и Волгоградской области. В конце 2011 года прошла конференция и в г. Новосибирске под названием «Практические аспекты организации и проведения конкурсов по отбору аудиторских организаций для осуществления аудита государственных предприятий

**РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОТДЕЛЕНИЯ И ПРЕДСТАВИТЕЛИ НП ААС ОРГАНИЗУЮТ НЕПОСРЕДСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ НП ААС С ЕЕ ЧЛЕНАМИ, ПРОЖИВАЮЩИМИ В РАЗЛИЧНЫХ РЕГИОНАХ, С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЧЛЕНАМИ НП ААС СВОИХ ПРАВ И ОБЯЗАННОСТЕЙ.**

и обществ с долей собственности государства более 25 процентов». Участники Конференции овладели знаниями, умениями и навыками составления конкурсной документации, обоснованием НМЦ контракта, формированием критериев оценки заявок, методикой оценки и сопоставления заявок, формированием протоколов и их размещением на сайте zakupki.gov.ru, технологией расчета объема трудозатрат и определением

стоимости аудиторских услуг для своего предприятия.

Успешно продолжается работа по проведению круглых столов и дискуссионных клубов. В 2011 г. было проведено более 50 встреч с представителями региональных государственных органов и бизнес-сообщества. При активном участии Дирекции по региональному развитию были подписаны договоры и соглашения о сотрудничестве.

В качестве основных направлений регионального развития можно выделить следующие направления:

- ◆ проведение работы по организации телемостов между региональными членами;
- ◆ проведение совместных мероприятий с общероссийскими и региональными объединениями потенциальных клиентов;
- ◆ помощь в освоении членами Партнерства новых направлений услуг;
- ◆ организация и проведение ежегодных конкурсов и рейтингов;
- ◆ организация презентаций региональных компаний в крупных городах;
- ◆ участие в инвестиционных и экономических форумах;
- ◆ проведение мероприятий по связям со средствами массовой информации и общественностью, направленных на повышение престижа и деловой репутации региональных членов НП ААС. ▲

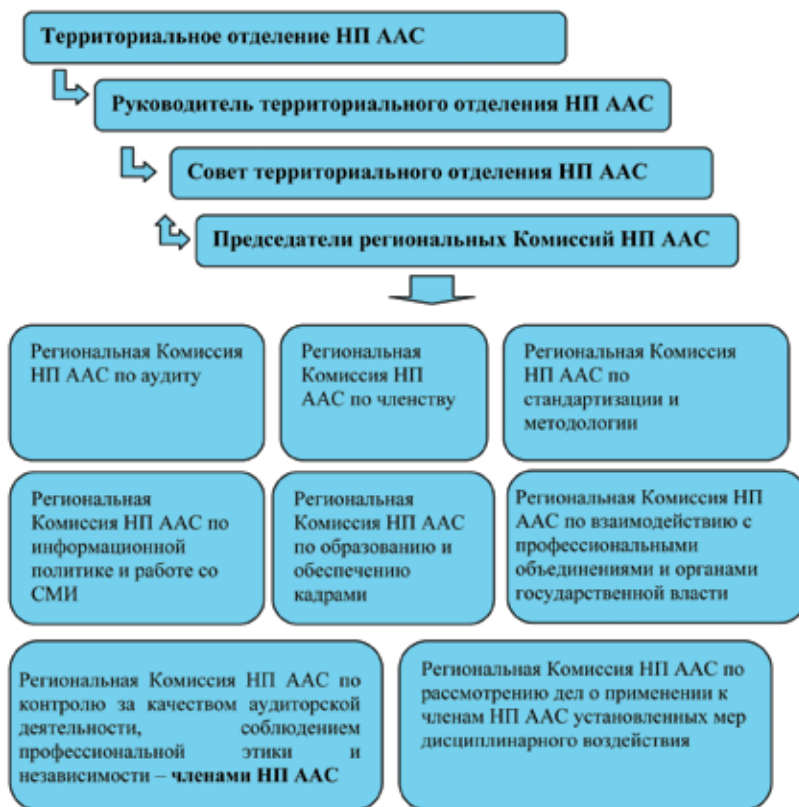


Рис. 3. Структура территориального отделения НП ААС